

公众号里边的 Link Y。

博士毕业后的两个选项：一个是走博，一个是走深。下面举两个例子，一个是“博”的例子、张琪，一个是“深”的例子、高会军。

目录

第一章. 张琪 清华博士→村官→县长 -----1

第二章. 高会军 中专→博士→院士 ----- 9

第一章. 张琪 清华博士→村官→县长

如果有更多像张琪这样的优秀大学生愿意放弃大城市的优越生活，转身投入一线基层生活，那发展的根基便会更加牢固。现在很多大学生心比天高，认为自己大学毕业就不可一世，对于基层工作不屑一顾，这种想法非常片面。每一位真正学有所成的人都是脚踏实地，一步一个脚印走出来的，尤其对于一些事业单位人员来说，丰富的基层经验是自己的人生财富，切不可居功自傲，年轻贵在“谦虚和踏实”。

♣ 在不撒谎的情况下不讲真话，这就是圆通，这就是和光同尘。今天想到了胡明凯和孟浩天两个人，才想出来的这个话，昊天是一个将来要做社会服务的政治人，而胡明凯是一个标准的技术人，前一种人要做到知行合一比较难，后一种人思想相对简单、比较容易。

♣ 王阳明所说的“知行合一”一种很高的境界，指的是三条线在同一个角度上，这三条线是“想到 说到 做到”，这三条一致才叫知行合一，这需要有很大的修为，很多人是做不到的。我们常说的男女搭配干活不累，跟这个有点类似，因为他们很期待去上班，会讲真切的话，会做真实的事情，这个男女搭配当然不是出轨，校长是男生，书记是女生，这种搭配就很好。

♣ 对大部分人来说，这三条线偏离的角度越大，幸福感越差；如果角度呈钝角，幸福感更差，一般来讲大国工匠，做技术的人，他们的思维比较简单，他们的负的责任也不大，压力也不大，知行比较容易合一，如果你要做一个政治人的话，做到知行合一不是很容易，在不撒谎的情况下不讲真话，就是其中技巧之一，在某些场合下你不撒谎就得罪人，你撒谎就对不起自己，没有说实话不得罪人，不讲谎话又没有对不起自己，心态平稳平和，事也办了，人也做了，这是需要高智商的，这也是曾仕强所提到的圆通但是不圆滑，这就是和光同尘。

张琪

读者可以探寻他们的成长路径，体会“学而优则仕”的真正含义。中国的仕必须从基层做起，从村官做起一步一步走上来，了解中国的民情、体会中国的民意，然后做好中国的事情、管理好这个国家，做好为人民服务。“仕”在古代是忠君，在新的时代是忠于人民，仕不再为一个人服务，而是为人民服务，这是我们这个时代区别封建社会的主要特点。虽然我们是中央决策制而不是民主制，但是我们的主旨还是“为人民服务”，服务对象是全体人民。中央集权制更有力量、集中力量办大事！

清华女博士张琪尽可能地为百姓服务 34 岁河北县长

据公开简历显示，张琪，女，汉族，1987 年 4 月出生，山西文水县人，2008 年 12 月加入中国共产党，2015 年 7 月参加工作，清华大学建筑学院城乡规划学专业，研究生、工学博士。

张琪曾任清华大学团委副书记（副处级），期间曾挂职任河北省推进京津冀协同发展工作领导小组办公室综合二处副处长。

2019 年 8 月，张琪出任河北雄安新区财政支付中心副主任，去年 6 月担任河北雄安新区党工委管委会改革发展局副局长。

今年 5 月，张琪出任怀来县委副书记、政府副县长、代理县长。

试想一位毕业于清华大学的高材生，学历还是博士，以他的能力完全可以留在我国的一线大城市当中，成为一个优秀的上班族，也能够成为亲戚们口中的都市丽人。但是谁都不曾想过，她却愿意放弃大城市当中的优秀工作待遇，反而成为一个扎根群众的基层干部。她的履历更是令人感叹。不少网友表示的确是实至名归。



其实，当初在从清华毕业之后，张琪第一个想法，就是要留在清华进行工作。后来她担任了团委副书记等一系列重要的职务，后来又选择出任河北雄安新区的副主任。在河北工作的这段期间里面，她深刻的牢记使命，不忘初心，紧跟党的步伐，扎根于群众生活，尽可能地为百姓服务，所以在不久之后，她便成为了一位最年轻的女县长。

但是这项任务一旦实施，张琪必须要面临许多的困难和挫折，但是，张琪仍然不惧风雨，带领着当地的老百姓，走向了致富的道路。

其实，现如今有太多的高材生涌入社会当中，他们都在每个岗位之中找到了自己的容身之地，但是似乎忘记了养育自己的家乡。拥有了高学历名校的文凭，他们就更想要走向大城市当中发挥自己的光芒，就只有少数的人想要扎根基层。

事实上，现如今的基层领导班子大部分的思想是比较拘谨的，只有涌入新鲜的血液，才能够激发基层干部的全新活力。在人们的固有思维当中总是认为基层领导并不需要太高的学历与胆识，只要求一个安稳和踏实便足够了，正是因为人们这种思想的影响，最终使得基层领导偏安一隅甚至会不作为。

事实上，每一个岗位都需要有能力有才华的人前来助阵，就比如张琪。一位清华毕业的女博士，她自身的能力是出类拔萃的，但是她仍然选择在基层当中绽放出自己的光和热，想要发挥自己的能力和帮助每一个老百姓过上幸福的生活，她的这种选择是值得我们称赞的。

张琪这个人非常的有想法有志气，当她来到河北省之后，发现这里的葡萄种植业是非常兴盛的，如果想要再一次地带动着居民的经济发展，让居民的生活水平走上一个全新的台阶，就必须要对种植业扩大。

在担任怀来县长之前，张琪先后留在清华担任研究生团委副书记、助理研究员，挂职在四川乐山城建局副局长，出任雄安党工委管委会改革发展局副局长等。

足以见得，虽然张琪年纪轻轻，却履历丰富，既有颜又有才，难怪被人盛赞“年轻有为”。

河北张家口市怀来县是著名的“葡萄之乡”，张琪在当选县长后预计将当地葡萄产业“发扬光大”，进一步提高当地人民的经济收入，是“因地制宜”的绝佳之选。

反观张琪的人生经历，我们可以发现很多闪闪发光的片段，不仅仅是她个人实力强劲，更不可或缺的便是那颗甘愿扎根基层的心、一心为民的热忱，这才是当代大学生该学习的榜样。

张琪 清华博士→村官→县长 • 错误!文档中没有指定样式的文字。

像大学生村官、特岗教师等，都是国家鼓励大学生走进基层的政策扶持体现，如果有更多像张琪这样的优秀大学生愿意放弃大城市的优越生活，转身投入一线基层生活，那发展的根基便会更加牢固。

作为当代大学生应该学习张琪这种奉献大爱的精神，虽然不是每个人都要成为基层领导干部，但是做好每一个“螺丝钉”的岗位职责，也是在奉献自己，发光发热。

在做好基层服务的同时要不断丰富自己的经验，正所谓“九层之台起于垒土”，万丈高楼平地起必须得有坚实的根基，而基层工作经验便是最好的佐证。

现在很多大学生心比天高，认为自己大学毕业就不可一世，对于基层工作不屑一顾，这种想法非常片面。

每一位真正学有所成的人都是脚踏实地，一步一个脚印走出来的，尤其对于一些事业单位人员来说，丰富的基层经验是自己的人生财富，切不可居功自傲，年轻贵在“谦虚和踏实”。

张琪没有凭借自己清华女博士的光环走进名企，反而转身成为小县城的县长，从高楼大厦到田间地头，这不仅仅是身份的转变，也是心态淬炼。

就像从北京师范大学重新走进大山的黄文秀，这样的年轻人才是当代大学生该学习的榜样，扎根基层便无惧风雨。

张琪毕业于清华大学的建筑学院，主要攻读内容是城乡学规划，一路从清华学习到博士，期间还到哈佛大学访学过，这就足以看出张琪的优秀之处。

她对未来的规划也比较明确，在毕业时就选择留校，担任学校的党委的助理研究员，并且在四川乐山挂任住房和城乡建设局副局长，之后又担任过雄安新区相关部门副主任，从留校开始历经六年，成为了河北怀来县县长。

在任职后，张琪县长深入基层，发挥自己的能力，将当地的本土产业做大做强，在环境保护和防汛工作上也十分重视，张琪县长凭借自己的能力和学识，得到了当地老百姓的认可。



学历和能力叠加，学生才能走得更远

很多大学生在本科毕业以后，面临找工作的问题时，因为没有合心意的岗位，就怨天尤人，甚至还有有的学生，利用考研等名义，回家“啃老”来逃避现实。这是因为很多学生在学习阶段，只重视了专业的学习，没有明确的目标，也没有着重提升综合能力。

学历的高低，并不是评判学生能力的必然要求，没有学历光有能力，也会使学生丧失很多发展机会，**学历和能力相叠加，才能触发关键点，让学生走得更远。**

高学历的学生，一般学习能力都比较强，比较自律，在专业学习上的思维转换灵活，特别是张琪县长，就是一个鲜明的例子，把自身的学历和能力相结合，用学历争取机会，用能力证明自己的实力。



家长在教导学生时也要注意，在重视学生学习成绩的同时，也要培养学生的综合能力。在校大学生也要设立明确的目标，利用大学期间的黄金时间，**提升各项能力，开拓眼界增长见识，当学历和能力叠加时，也能展现抱负，实现自己的理想。**

在校生想要进入政途，需要做出什么努力？

在校大学生想学习张琪县长的脚步，选择进入仕途的话，可以在大学时认真学习、积极表现，**报名选调生，为以后的发展打下基础。**

选调生是相关部门，从各大高校选拔品学兼优的大学生或者毕业生，**下基层锻炼，主要是培养公务员中的后备干部**，因为条件比较严格，选调生的竞争并没有公务员上岸那么激烈，大学生也可以尝试报名，即使没有被选中，也能增加见识。

大学期间入党，在以后选择成为公务员也比较优势，可以选择一些有党员身份门槛的岗位，竞争没那么激烈，以后的发展空间也大。在大学期间入党，需要学生有比较高的思想觉悟，能够在进入工作岗位后，发挥奉献精神。

张琪县长作为清华的博士，有颜有才有作为，是大学生学习的好榜样，也希望高学历人才在学成以后，能够留在国内为祖国的建设贡献力量，清北等高校为了人才的培养，也投入了很多的精力。

当然，学生对未来发展有所规划的话，也应该朝着梦想努力，尽全力地努力，才能收获更多，让自己的能力得到认可，成为别人眼中的榜样。

今日话题：你认为张琪县长值得别人的肯定吗？

河北怀来县政府官网消息

近日，据河北怀来县政府官网消息，张琪同志当选为怀来县人民政府县长。官方简历显示，张琪生于 1987 年，2005 年进入清华大学建筑学院学习，后继续攻读博士学位。

2021 年 7 月 29 日下午，怀来县第十七届人民代表大会第一次会议胜利闭幕。



张琪同志当选为怀来县人民政府县长。牛义军、白佑强、崔鹏、程美霞、邵晓峰、陈海龙同志当选为怀来县人民政府副县长。县委书记贾兵对新一届政府领导班子表示祝贺。



新当选的县人民政府县长张琪在会上作就职发言。

张琪说，今天能够继续扎根这座英雄之城，接续服务怀来，与干部群众并肩奋斗，振兴发展怀来，深感光荣，倍感珍惜。使命在肩，责任重大，唯有竭尽全力、全力以赴，不负组织的信任，不负人民的期盼，不负历史与时代的重托。

第二章. 高会军 中专→博士→院士

从三学到三士不一定完全遵循常规教育的轨迹，它靠的是内力。高会军，从一个 1993 年的中专学生到 2021 年的院士，经历了近 40 个年轮达成了三学到三士的华丽转身。他是 1995 年陕西第一工业学校中专毕业，2001 年沈阳工业大学获硕士学位，2005 年哈尔滨工业大学获博士学位，2021 年欧洲人文和自然科学院 Academia Europaea 入选院士。高会军的履历表是中专、自考本科、硕士和博士和院士。这个例子诠释了“学”与“士”的辩证关系，“士”是学习和研究出来的。当今，30 岁的博士已不稀奇，而 20 年后达成硕士博士和院士的升华，这一路的点点滴滴对年轻的逐梦人会是一番不错的启迪故事（更多，百度：高会军）

从中专生逆袭到院士，哈工大唯一从讲师破格提升教授的学者，他的故事太励志了！

BE%FC)

从中专生逆袭到院士，哈工大唯一从讲师破格提升教授的学者，他的故事太励志了！

近日，欧洲人文和自然科学院 (Academia

Europaea) 公布了 2021 年新当选院士名单，哈

尔滨工业大学高会军教授入选。

1995 年陕西第一工业学校中专毕业，2001 年沈

阳工业大学获硕士学位，2005 年哈尔滨工业大学

控制科学与工程专业获博士学位。现为哈尔滨工业

大学航天学院教授、博士生导师，交叉科学研究中

心主任、智能控制与系统研究所所长，国家杰

青、IEEE Fellow、香港大学荣誉教授，全国青联常委、黑龙江省青联副主席。

在高会军的履历表中，只能找到中专、自考本科、硕士和博士经历，而高中和全日制本科教育两栏均为空白，可他却是哈工大职称晋升名册上唯一一位由讲师直接晋升为教授的学者，并在 30 岁时成为哈工大最年轻的博士生导师。

从中专生到博士生导师，华丽转身的背后，支撑他的是超乎常人的付出和信念的坚守。

从工厂磨工到哈工大教授

他靠自学走完这一程

1976 年，高会军出生在黑龙江一个贫困的家庭。

家中的父亲干体力活挣钱养家，还因为工作环境恶劣而疾病缠身。

母亲则没有工作，只能靠缝纫手艺挣钱补贴家用。

于是，1991 年，15 岁的高会军初中毕业。

家境的贫困和父亲的重病，使他不得不放弃高中、报考选择进入陕西的一所中专。

“毕业后分配工作，然后尽早赚钱！”

抱着这样的想法，在就读陕西第一工业大学的4

年内，高会军的成绩常年名列第一。

2

(图源：量子位截图 《焦点访谈》 2016.06.12)

中专毕业后，高会军很快有了**第一份工作——**

在工厂里当磨工。

工作不久，由于缺乏工作经验，高会军在机床边

工作时，切削出的铁屑不慎渗入两个手臂的毛孔，

引起严重中毒反应，十分痛苦。“当时就下定决

心，不管多难，必须得读本科。”

来自父母及师长的鼓励也让他重生了继续求学的

信念，由此他踏上了充满荆棘的自考之路。“当

时生活肯定是艰苦的，工作三班倒，还得抽时间

复习，整个人就像绷紧的发条。”

为了自学考试，他常常是在机床边一边工作一边

学习，书本上沾满了机床溅出的油渍；**他为了节**

省车费、骑着自行车在古城西安往返于单位、报

名点和考点；他那时的生活常常是入不敷出，需

要借钱买资料、交报名费；遇到难点问题，他常

常彻夜难眠又无人请教，在痛苦与无助面前，多

少次想放弃却又咬着牙坚持下来……

“15 门课，我每次考4 门课，我要把4 门课分

散在3个月时间之内，要把这4门课要攻克了，而且当时自学考试没有任何老师给指导。”功夫不负有心人，在两年半的时间里，高会军自学考试本科要求的15门课程，并一次通过，获得机电一体化工程专业本科学历。也正是这段经历培养了他超强的自学能力。

他觉得自己能拿到本科文凭算是幸运的，因为有的科目刚刚过及格线，数控技术这个科目更是刚好拿到60分。

但此时的高会军已经不满足于本科的知识了。

他下定了决心——**继续考研！**

半年时间，一个高等数学只学过上册，英语的水平连普通高二都不如的学生，再次成功考取了沈阳工业大学的研究生。

3

2001年2月，高会军从电机与电器专业顺利毕业，拿到了硕士学位。

而他的目标也再次调高，选择了**哈尔滨工业大学**，朝着博士学位继续进发！

同年，高会军成功入学，拜在航天学院博导王常虹教授的门下。

博士期间，高会军的主要研究方向是网络化控制理论、鲁棒滤波等领域。

在2001年到2005年期间，他发表的论文中就有**6篇**一作的控制学顶刊IEEE Transactions。

其中被引300次以上的有1篇，被引200次以上的有3篇。

2005年博士毕业，作为年轻拔尖人才得到哈工大教授职称评定委员会的全票认可，成为哈尔滨工业大学历史上唯一一位由讲师直接破格晋升为教授的学者。高会军的研究成果发表在《IEEE自动控制汇刊》、《中国科学》等国内外权威期刊上。目前，他发表的论文被SCI收录100余篇。研究成果被美国、加拿大、英国、澳大利亚等国家的著名学者广泛引用，并获得了包括国家自然科学二等奖在内的多项奖励。__



近日，欧洲人文和自然科学院（Academia Europaea）公布了 2021 年新当选院士名单，哈尔滨工业大学高会军教授入选。

翻看高会军的简历，不少网友惊讶于他的励志，在评论中称赞“yyds”“现实版的凡人成神之路”。



高会军 🍊🍊🍊



高会军教授这也太励志



高会军 🧐⁶⁶⁶



高会军教授好厉害 🍊🍊



哈工大高会军!!!



高老师的励志求学
版的凡人修仙传~



高会军老师那个年代的
城成绩数一数二才能上
分配。可能比在坐的许



高会军教授yyds



焦老师👍👍👍

高会军：

1995 年陕西第一工业学校中专毕业，2001 年沈阳工业大学获硕士学位，2005 年哈尔滨工业大学控制科学与工程专业获博士学位。现为哈尔滨工业大学航天学院教授、博士生导师，交叉科学研究中心主任、智能控制与系统研究所所长，国家杰青、IEEE Fellow、香港大学荣誉教授，全国青联常委、黑龙江省青联副主席。

在高会军的履历表中，只能找到中专、自考本科、硕士和博士经历，而高中和全日制本科教育两栏均为空白，可他却是哈工大职称晋升名册上唯一一位由讲师直接晋升为教授的学者，并在 30 岁时成为哈工大最年轻的博士生导师。

从中专生到博士生导师，华丽转身的背后，支撑他的是超乎常人的付出和信念的坚守。



从工厂磨工到哈工大教授

他靠自学走完这一程

1976 年，高会军出生在黑龙江一个贫困的家庭。

家中的父亲干体力活挣钱养家，还因为工作环境恶劣而疾病缠身。

母亲则没有工作，只能靠缝纫手艺挣钱补贴家用。

于是，1991 年，15 岁的高会军初中毕业。

家境的贫困和父亲的重病，使他不得不放弃高中、报考选择进入陕西的一所中专。

“毕业后分配工作，然后尽早赚钱！”

抱着这样的想法，在就读**陕西第一工业大学**的 4 年内，高会军的成绩常年名列**第一**。



(图源：量子位截图 《焦点访谈》 2016.06.12)

中专毕业后，高会军很快有了第一份工作——在工厂里当磨工。

高会军 中专→博士→院士 · 错误!文档中没有指定样式的文字。

工作不久，由于缺乏工作经验，高会军在机床边工作时，切削出的铁屑不慎渗入两个手臂的毛孔，引起严重中毒反应，十分痛苦。“当时就下定决心，不管多难，必须得读本科。”

来自父母及师长的鼓励也让他重生了继续求学的信念，由此他踏上了充满荆棘的自考之路。“当时生活肯定是艰苦的，工作三班倒，还得抽时间复习，整个人就像绷紧的发条。”

为了自学考试，他常常是在机床边一边工作一边学习，书本上沾满了机床溅出的油渍；他为了节省车费、骑着自行车在古城西安往返于单位、报名点和考点；他那时的生活常常是入不敷出，需要借钱买资料、交报名费；遇到难点问题，他常常彻夜难眠又无人请教，在痛苦与无助面前，多少次想放弃却又咬着牙坚持下来……

“15 门课，我每次考 4 门课，我要把 4 门课分散在 3 个月时间之内，要把这 4 门课要攻克了，而且当时自学考试没有任何老师给指导。”功夫不负有心人，在两年半的时间里，高会军自学考试本科要求的 15 门课程，并一次通过，获得机电一体化工程专业本科学历。也正是这段经历培养了他超强的自学能力。

他觉得自己能拿到本科文凭算是幸运的，因为有的科目刚刚过及格线，数控技术这个科目更是刚好拿到 60 分。

但此时的高会军已经不满足于本科的知识了。

他下定了决心——**继续考研！**

半年时间，一个高等数学只学过上册，英语的水平连普通高二都不如的学生，再次成功考取了**沈阳工业大学的研究生**。

2001 年 2 月，高会军从电机与电器专业顺利毕业，拿到了硕士学位。

而他的目标也再次调高，选择了**哈尔滨工业大学**，朝着博士学位继续进发！

同年，高会军成功入学，拜在航天学院博导王常虹教授的门下。

博士期间，高会军的主要研究方向是网络化控制理论、鲁棒滤波等领域。

在 2001 年到 2005 年期间，他发表的论文中就有 **6 篇**一作的控制学顶刊 IEEE Transactions。

其中被引 300 次以上的有 1 篇，被引 200 次以上的有 3 篇。

2005 年博士毕业，作为年轻拔尖人才得到哈工大教授职称评定委员会的全票认可，成为哈尔滨工业大学历史上唯一一位由讲师直接破格晋升为教授的学者。高会军的研究成果发表在《IEEE 自动控制汇刊》、《中国科学》等国内外权威期刊上。目前，他发表的论文被 SCI 收录 100 余篇。研究成果被美国、加拿大、英国、澳大利亚等国家的著名学者广泛引用，并获得了包括国家自然科学二等奖在内的多项奖励。

荣誉称号

2016年 全国优秀科技工作者

2016年 科技部创新领军人才

2016年 入选Highly Cited Researchers 2016 (汤森路透发布)

2015年 入选Highly Cited Researchers 2015 (汤森路透发布)

2015年 全国先进工作者

2014年 国家自然科学基金二等奖 (排名第一)

2014年 入选17位世界最具影响力科学家榜单 (汤森路透发布)

2014年 入选Highly Cited Researchers 2014 (汤森路透发布)

2013年 IEEE Fellow

2013年 国务院政府特殊津贴

2013年 IEEE工业电子学会J. David Irwin青年事业奖

2012年 陈嘉庚青年科学奖

2012年 长江学者特聘教授

2012年 中组部首批青年拔尖人才支持计划

2011年 中国青年五四奖章

2011年 中国青年科技奖

2010年 Scopus青年科学之星成就奖

甘当学生的伯乐

把学生的事看得比自己更重要

除了科研成果，高会军在博士后期间感受最深的是国外大学的教学和培养机制。

这让他没有选择留在国外工作，而是回到哈工大，把更多的精力投入到人才培养上面。据他指导过的学生回忆，高老师把学生的事情看得比自己的事情还重要。

一次学生毕业答辩，在浙江出差的高老师提前一天就订好了返程机票，但因天气原因航班被取消。

高会军临时改变计划，先飞到北京，再坐一夜硬座火车赶回哈尔滨，下了火车直奔答辩现场。

从 05 年到 16 年，高会军已经培养了 20 多名博士生和 30 多名硕士研究生。

高老师的学术水平强到什么程度呢？

他算得上是哈工大的第一牛推，随便举几个他推出去的学生：

- 牟少帅——美国耶鲁大学博士研究生(2008, 全额奖学金)
- 张文龙——美国加州大学伯克利分校博士研究生(2010, 全额奖学金)
- 沈慎——美国麻省理工学院博士研究生(2011, 全额奖学金)
- 韩旭——瑞士苏黎世联邦理工学院博士研究生(2012, 全额奖学金)
- 董晓光——美国卡内基梅隆大学博士研究生(2013, 全额奖学金)
- 战威——美国加州大学伯克利分校博士研究生(2014, 全额奖学金)
- 彭程——美国加州大学伯克利分校博士研究生(2014, 全额奖学金)

推荐信推得动，说明国际上有地位，名校教授们都给面子，这才是真正的reputation！

（知乎截图）

其中很多硕士毕业生都被他推荐到知名学府继续深造。他们后来都在各自的岗位上成为骨干。

哈尔滨工业大学教授安实说：“应该说在国内同龄人中的学者中，带出这么多优秀的学生的学者并不多。”

自然科学奖全国最年轻的获奖者

高会军 中专→博士→院士 • 错误!文档中没有指定样式的文字。

不仅是在教学培养人才上，在学术科研上，高会军也是带领团队继续针对鲁棒控制及滤波、时滞系统、网络化控制系统的相关理论及应用问题进行研究，并将部分成果应用于复杂生产制造过程控制、光机电一体化以及飞行器控制等工程领域。

回到祖国后，他紧密结合国家重点发展的战略研究计划，开展了高超声速飞行器方面的研究工作；他面向载人航天中的重大任务需求，研究了航天器自主交会对接和编队飞行中的关键问题；他针对航天测试转台的精度瓶颈，采用鲁棒滤波思想提出了提高惯性测试系统精度新方法。经过多年的努力，他所在的“航天飞行器的鲁棒控制理论与应用”团队被评为国家自然科学基金委创新研究群体，所在中心荣获了中组部等五部委联合颁发的高技术武器装备发展建设工程突出贡献奖。

凭借一系列突出的成绩，高会军两次获得国家自然科学奖二等奖。2014 年，作为第一完成人的他是当年自然科学奖全国最年轻的获奖者。



高会军用短短十年的时间完成了由一名中专生到教授的跨越。这一切，都需要付出常人难以想象的汗水，也正是他坎坷、曲折的求学经历培养 and 锻炼了他坚韧不拔、勤奋踏实、刻苦钻研的工作作风。他的事迹为身边的广大青年科技工作者树立了榜样。

在知乎上，有匿名用户表示：高会军是出了名的勤奋。读博期间早上一直是 6 点起床，7 点准时坐在电脑前工作。

他告诉我们，他读博士的时候，早上一直是6点起床，七点就坐在电脑前工作了，

“常怀危机感，脚踏实地行动；秉承细节决定成败的态度，细心做事；对自己正在做的事情有信心，执着不放弃。”总结多年的科研经验，高会军说，做人、做事、做学问都要像哈工大校训说的那样“规格严格，功夫到家”。